



Document No	Work Schedule	Release, Version, By:	25690213 V1.0 ApS
Project Name	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังสินค้า (BRN WMS) บริษัท บี.อาร์.เอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด		
Project Code	200-WMS-26-001-00		
Title	แผนการดำเนินงานโครงการ (Work Schedule)		
Project Period	5 มกราคม 2569 – 24 สิงหาคม 2569	Project Duration	232 วัน
Organizer	คุณอภิรักษ์ สุภัทรประทีป (Project Manager)		
Recorder	คุณเยาวลักษณ์ บางชมภู (Document Control)		

แผนการดำเนินงาน (Work Schedule)

No.	Phase	Task	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ	Start	Finish	วัน	สิ่งส่งมอบ / หลักฐาน	Status	หมายเหตุ
1.1	Project Initiation	Kick-off Meeting	เปิดโครงการ ชี้แจงขอบเขต เป้าหมาย และทีมงาน	ApS, SeV	5 ม.ค. 69	9 ม.ค. 69	5	Statement of Work	Completed	เปิดโครงการอย่างเป็นทางการ
1.2	Project Initiation	Identify Stakeholders	ระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและบทบาทความรับผิดชอบ	ApS, YaB	12 ม.ค. 69	16 ม.ค. 69	5	Stakeholder Register	Completed	จัดทำ Stakeholder Register
1.3	Project Initiation	Define Vision & Objectives	กำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขตระบบ และเกณฑ์ความสำเร็จ	ApS, NoC	19 ม.ค. 69	21 ม.ค. 69	3	Project Charter Report	Completed	อนุมัติวัตถุประสงค์โครงการ
1.4	Project Initiation	Approve Project Charter	ผู้บริหารอนุมัติกฎบัตรโครงการและขอบเขตงาน	SeV, ApS	22 ม.ค. 69	23 ม.ค. 69	2	Approved Project Charter	Completed	อนุมัติโดย Project Sponsor
2.1	Project Planning	Collect Customer Requirements	เก็บและวิเคราะห์ความต้องการลูกค้า และจัดหมวดความต้องการ	NoC, ApS	12 ม.ค. 69	6 ก.พ. 69	26	Customer Requirements	Completed	ความต้องการ 80 รายการ ผลสรุป A ทั้งหมด
2.2	Project Planning	Develop Software Project Plan	จัดทำแผนโครงการทรัพยากร ความเสี่ยง และการควบคุม	ApS, YaB	26 ม.ค. 69	13 ก.พ. 69	19	Software Project Plan	Completed	รวม Work Schedule
2.3	Project Planning	Baseline Requirements & Schedule	ทบทวนและตั้ง Baseline ความต้องการ และแผนงาน	ApS, NoC	16 ก.พ. 69	18 ก.พ. 69	3	Baselined Plan	Not Started	-



No.	Phase	Task	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ	Start	Finish	วัน	สิ่งส่งมอบ / หลักฐาน	Status	หมายเหตุ
3.1	Project Execution	Software Requirements & Design	จัดทำ SRS และเอกสารออกแบบระบบ	NoC, ThS	19 ก.พ. 69	25 ก.พ. 69	7	SRS, Software Design	Not Started	-
3.2	Project Execution	Security & Database Foundation	ป้องกันไฟล์ตั้งค่า แก้วผล ตรวจสอบความปลอดภัย และออกแบบฐานข้อมูล สต็อก	ThS	9 มี.ค. 69	17 มี.ค. 69	9	Database schema, ICS modules	Not Started	-
3.3	Project Execution	Inventory & Warehouse Modules	พัฒนาคลังสินค้า ความ จุ สินค้า Lot/Serial/Expiry และ รายงาน	ThS, NoC	9 เม.ย. 69	29 เม.ย. 69	21	Inventory & report modules	Not Started	-
3.4	Project Execution	Authentication & Onboarding	พัฒนาเข้าสู่ระบบ ลง ทะเบียน Onboarding และสิทธิ์ตามบทบาท	ThS	28 เม.ย. 69	12 พ.ค. 69	15	Authentication modules	Not Started	-
3.5	Project Execution	Order & Barcode Workflows	พัฒนาใบส่งขาย ใบรับ คืน ใบแจ้งหนี้ คลัง หลายชั้น และบาร์โค้ด	ThS	2 พ.ค. 69	8 พ.ค. 69	7	Order & barcode modules	Not Started	-
3.6	Project Execution	Production Preparation & Setup	เตรียมใช้งานจริง Base URL อัปเดตโมดูล และ สคริปต์ติดตั้งฐานข้อมูล	ThS	11 พ.ค. 69	13 พ.ค. 69	3	setup.php, configuration	Not Started	-
3.7	Project Execution	Accounting & Finance Workflows	พัฒนาบัญชี GL สมุดรายวัน ใบวางบิล ใบ เสร็จ และใบสำคัญจ่าย	ThS	13 พ.ค. 69	23 พ.ค. 69	11	Accounting & finance modules	Not Started	-
3.8	Project Execution	Real-time Services & Scheduled Jobs	พัฒนา Socket.IO, ตารางสรุปยอด และงาน แจ้งเตือนตามกำหนด เวลา	ThS	22 พ.ค. 69	27 พ.ค. 69	6	Node.js services	Not Started	-
3.9	Project Execution	Security Hardening & Lifecycle Review	ทบทวน Role Guard ขอบเขตบริษัท วงจร เอกสาร และโควตา รายการ	ThS, PaNg	21 พ.ค. 69	28 พ.ค. 69	8	Hardening commits	Not Started	-
3.10	Project Execution	Refactor & Development Baseline	ลดความซ้ำซ้อนของ คลาสและตั้ง Baseline การพัฒนา	ThS	29 พ.ค. 69	29 พ.ค. 69	1	Development baseline	Not Started	-
4.1	Project Control	Progress & Meeting Records	ติดตามความก้าวหน้า ประเด็นปัญหา มติ และ การแก้ไขตลอด โครงการ	ApS, YaB	5 มี.ค. 69	24 ส.ค. 69	232	Progress Status, Meeting Record	In Progress	-
4.2	Project Control	Configuration & Repository Control	ควบคุม Source Code, Baseline, เวอร์ชัน เอกสาร และการสำรอง ข้อมูล	ThS, YaB	19 ก.พ. 69	24 ส.ค. 69	187	Software Configuration	Not Started	-
4.3	Verification	Verify Work Products	ตรวจสอบความต้องการ ออกแบบ ส่วนประกอบ และการสอบกลับ	PaNg, NoC	30 พ.ค. 69	17 ส.ค. 69	80	Verification Results	Not Started	-
4.4	Validation	System Test & UAT	ทดสอบระบบตาม Test Case และทดสอบการ ยอมรับโดยผู้ใช้	PaNg, SeV	10 ส.ค. 69	14 ส.ค. 69	5	Test Report, Validation Results	Not Started	-



No.	Phase	Task	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ	Start	Finish	วัน	สิ่งส่งมอบ / หลักฐาน	Status	หมายเหตุ
4.5	Documentation	Operational Documentation	จัดทำคู่มือผู้ใช้ คู่มือผู้ดูแลระบบ และคู่มือบำรุงรักษา	ThS, YaB	1 มิ.ย. 69	17 ส.ค. 69	78	User / Operation / Maintenance docs	Not Started	-
4.6	Stabilization	Post-baseline Corrections	แก้ไขปัญหาการเข้าสู่ระบบและค่าตั้งค่าหลัง Baseline	ThS	3 ส.ค. 69	3 ส.ค. 69	1	Correction Register	Not Started	-
4.7	Stabilization	Demonstration Data & Delivery Package	เตรียมข้อมูลสาธิต ปรับแบรนด์ และชุดติดตั้ง Docker Compose	ThS	14 ส.ค. 69	17 ส.ค. 69	4	Demo data, Docker stack	Not Started	-
5.1	Project Close	Final Work-product Review	ตรวจสอบความครบถ้วนของ Work Products และหลักฐาน	ApS, YaB	10 ส.ค. 69	17 ส.ค. 69	8	List of Evidence	Not Started	-
5.2	Project Close	Training	อบรมผู้ใช้งานก่อนเปิดใช้งานจริง	ThS, PaNg	22 ส.ค. 69	22 ส.ค. 69	1	Training Report	Not Started	-
5.3	Project Close	Acceptance & Project Closure	ส่งมอบระบบ ตรวจสอบและปิดโครงการ	SeV, ApS	17 ส.ค. 69	24 ส.ค. 69	8	Acceptance Report	Not Started	-

หลักไมล์ของโครงการ (Milestones)

หลักไมล์	วันที่	เกณฑ์การบรรลุ
เปิดโครงการอย่างเป็นทางการ	5 มกราคม 2569	ประชุม Kick-off และชี้แจงขอบเขตงาน
อนุมัติกฎบัตรโครงการ	23 มกราคม 2569	Project Sponsor อนุมัติ Project Charter
ตั้ง Baseline ความต้องการและแผนงาน	18 กุมภาพันธ์ 2569	อนุมัติ Customer Requirements และ Work Schedule
เริ่มพัฒนาระบบ	19 กุมภาพันธ์ 2569	เริ่ม Task 3.1 ตามแผน
Baseline การพัฒนา	29 พฤษภาคม 2569	พัฒนาครบทุกโมดูลตามขอบเขต และกำหนด Git Baseline การพัฒนา
ทดสอบระบบและ UAT	10 สิงหาคม 2569 – 14 สิงหาคม 2569	Test Case ผ่านครบ และ UAT ผ่านครบ 14 หมวดความต้องการ (80 รายการ)
ตรวจสอบส่งมอบระบบ	17 สิงหาคม 2569	Project Sponsor ลงนามตรวจสอบรับส่งมอบครบทุกรายการ
อบรมผู้ใช้งาน	22 สิงหาคม 2569	ผู้ใช้งานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องผ่านการอบรม
ปิดโครงการ	24 สิงหาคม 2569	ปิดโครงการอย่างเป็นทางการ

หมายเหตุการติดตามแผนงาน

- สถานะงานได้รับการปรับปรุงทุกงวดรายงานตาม Progress Status Record
- งานที่ไม่แล้วเสร็จตามกำหนดต้องดำเนินการตามแผนสำรองใน Software Project Plan หัวข้อ 10
- การเปลี่ยนแปลงแผนงานที่กระทบกำหนดส่งมอบต้องผ่าน Change Report



ผู้จัดทำเอกสาร (Secretary)

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายเซ็น	วันที่
คุณอภิรักษ์ สุภัทรประทีป	Project Manager		

ผู้ตรวจสอบเอกสาร (Reviewer)

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายเซ็น	วันที่
คุณเยาวลักษณ์ บางชมภู	Document Control		

ผู้อนุมัติ (Approval)

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายเซ็น	วันที่
คุณเสรี วิริยะสกุลธรณ์	Project Sponsor		